

淄博高新技术产业开发区第一小学文件

淄高新一小发[2021]1号

高新区第一小学 2021 年学校工作计划

一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习贯彻十九大精神，以创办人民满意的教育为目标，全面实施素质教育，全面提高教育教学质量，把弘扬社会主义核心价值观和中华传统美德、落实素质教育理念、提升教师道德素养、培育现代文明学生作为教育目标，统一师生思想，更新教育观念，凝聚核心力量，加强制度建设，建立开放、民主的管理体制，把广大教师的积极性、主动性、创造性更好地发挥出来，进而构建和谐的具有生命活力的教育家园。

二、工作目标

1. 以党建工作为统领，抓师德，塑师魂，强化师生思政意识。

2. 以规范办学为抓手，抓常规，强队伍，提高教师业务能力。
3. 以立德树人为目标，五育并举，全面发展，提升教育质量。
4. 以课题研究为龙头，规范教研，推广成果，提高科研能力。
5. 以平安校园为保障，防疫情，拒事故，确保师生健康平安。
6. 以创建工作为载体，强特色，谋发展，提升学校品牌形象。

三、具体工作要求和措施

围绕“静下心来抓管理、潜下心来抓质量、沉下心来抓落实”这一工作要求，全校上下要多思考有前瞻，沉下去抓落实，乐服务勇表率。

（一）全面推进教师队伍建设，努力构建教师专业化成长的平台

全方位、多角度开展“养师德，练师能，铸师魂，育新人”活动，建设素质优良的教师队伍。

1. 加强支部组织建设，扎实开展好“争先创优”活动。充分发挥党支部的战斗堡垒和党员先锋模范作用，加强党建工作。落实“三会一课”和党员学习等组织活动，积极争创先进党组织，强化党风廉政建设，开展廉政文化进校园活动，继续组织廉政承诺和风险点排查，规范党组织各项工作的开展。

2. 切实加强教师职业道德教育，建设高素质的教师队伍。开展政治理论学习活动，提高师德修养，增强教师教书育人、为人师表的自觉性，增强教师的事业心、使命感和责任感。积极倡导四种精神——对教育事业的奉献精神，对所有学生的关爱精神，对教育科学的求真精神，对教育艺术的创新精神；树立正面典型，

弘扬先进事迹，严谨笃学，淡泊名利，自尊自律；主动加强家校联系，做好家访工作和学困生、留守儿童等教育工作，全心全意帮助学生全面发展，做学生健康成长的指导者和引路人。重申师德要求，认真学习有关文件精神，严禁体罚与变相体罚学生、有偿家教、推销教辅资料等有悖于师德现象的发生。

3. 强化师德考核结果的应用。坚持把师德师风考评作为教师工作考核的重要内容，对违反师德要求造成不良影响的行为实行零容忍，进一步树立爱岗敬业、为人师表、教书育人的良好师德形象。

4. 加强教师的业务学习培训。通过“走出去、请进来”等多种形式，加强现代教育思想、先进教改经验的学习。扎实开展课题研究和校本培训工作，通过课堂研讨、专题讲座、教师座谈、教学竞赛课、学习汇报课、“三个课堂”等校本研修活动，促进教师专业成长。继续实施“青蓝工程”、“名师工程”，强化教学骨干、教学能手的争创意识。实施专家引领，结合学校发展需要，积极寻求专家进行指导引领，为教师搭建成长平台，努力打造一支“学生欢迎、家长满意、同行敬佩、业绩突出”的优秀教师队伍。

5. 加强班主任、辅导员队伍建设，努力打造一支素质优良、精干实效、开拓进取的班主任队伍。通过班主任培训、主题学习、研讨会、座谈会活动，充实学习内容，研讨交流管理中遇到的新情况、好做法，营造良好的教书育人环境，让爱生敬业成为每个教师从业的座右铭，为学生的一生发展奠定良好的基础。

6. 加强干部队伍建设，逐步提升管理水平。进一步转变工作作风，研究工作方法，提高办事效率，增强服务意识，强化责任感、事业心。落实民主管理，建设廉洁、高效、团结的领导班子，凝聚教师力量，一心一意为学校发展贡献力量。

7. 继续开展好教师继续教育工作，组织教师参加并认真完成各项研修培训任务，做好教师的继续教育年度考核认定工作。

（二）以质量为中心，以课改为抓手，以教学研为载体，规范教学行为，提高教学质量

教学工作是学校的中心工作，教学质量是学校的生命线。学校将以抓常规教学为基本，以抓教研为依托，以教研组建设为载体，以年级组备课为纽带，以研究课堂教学为突破口，从细从实落实教学常规，加强过程管理，实现向管理要质量、向课堂要效益、向研究要人才的目标，推动教学方法和教学手段的创新，全面提高教育质量。

1. 加强教学常规管理。落实教学常规要求，规范教学行为，提高教育教学质量。继续实施完善教学常规日巡查制度，强化教学过程监控，规范课堂教学行为，重视教学细节的考核。继续实行推门听课，了解和掌握课堂常态。严格控制课业负担，关注学生身心健康。

2. 切实抓好“教学五环节”工作。从备课有效性、上课高效性、作业精选性、检测考查发展性、培优帮困及时性入手，落实教学常规月查制度，检查情况及时反馈给教师，并作为教师过程性考核的重要依据。教学常规检查本着严谨治学、精细管理、科

学规范的原则，继续坚持定期检查与平时检查相结合，教导处检查与领导检查相结合，注重教学指导和质量评价，为老师的年度业务考核提供详实的、可靠的依据。

3. 强化《课程设置方案》的落实。严格执行课程标准，开齐开足课程，保证学生的每天体育锻炼不少于1小时。切实提高课堂教学效率和水平，向课堂要效益。重视写字教学，抓好学生书写训练。创新开展传统文化、综合实践等学科的教学工作，积极开发校本课程。抓好优势学科建设，突出学科特点，努力形成富有学校的特色学科教学。

4. 抓好学生学习习惯养成和学法指导工作。教学过程中，注意指导学生的课前预习和课堂认真听课、课后及时作业的方法和习惯，引导学生养成积极思考、勇于探索、合作学习、质疑问难、规范书写、注重积累、乐于自学、勤于操作的能力及品质。

5. 坚持“科研兴校”战略，积极开展教研活动。一是加强教研组建设。落实教研组长负责制，加强备课、说课、听课、评课等活动研讨，努力营造浓厚的教研氛围，提高课堂教学的质量和效益。二是抓好课题研究。扎实推进现有课题的研究，确保课题研究出成果。继续积极申报立项省市区各级课题，提高课题覆盖面。重视科研成果的推广应用，充分发挥课题研究对教育教学的带动作用。三是推进校本课程建设。特别是根据我校现有的大阅读、人工智能、STEAM教育、校园足球等特色课程，鼓励教师自编校本教材，并逐步形成具有我校特色的校本课程体系。

6. 重视体卫艺、科技、实验、信息技术等学科教学活动。

开全课程，保障课时，加强社团建设。积极开展并参加上级活动，争取优异成绩。做好学生体质健康和艺术素养数据上报。加强卫生宣传教育，做好传染病预防，组织好学生体检工作，有效控制近视率。重视科技创新意识培养，提高学生的动手操作能力，增强信息化素养，促进学生综合素质的提升。

（三）立德树人，拓宽德育渠道，加强学生思想道德建设

以《中共中央国务院关于进一步加强和改进未成年人思想道德建设的若干意见》为指针，积极地以多种形式、多种渠道开展教育活动。

1. 牢固树立“五育并举、德育为先”的观念，整合学校一切德育力量，大力实施课程育人、文化育人、环境育人、活动育人，努力实现全员育人、全程育人、全面育人。充分发挥班集体、少先队的的作用，利用节假日开展丰富多彩的活动，培养学生良好的道德情操。

2. 加强学生的日常行为习惯的养成教育。发挥学校教育在未成年人思想道德建设中，主渠道、主阵地、主课堂作用。充分利用班会、国旗下表扬、黑板报等形式，宣传模范人物和学生身边的好人好事，对学生进行社会主义核心价值观教育、爱国主义、环保意识、集体主义、时事政治、法制纪律、禁毒和反邪教教育等。开展学生守则规范的学习实践活动，让学生熟知行为规范标准要求，加强一日常规执行情况的日常监督检查。

3. 继续抓好班级管理考评工作。坚持日查周结制度，在各班中继续开展“文明班级”评比活动。充分调动班主任和全体教师

积极性，广泛参与，完善班级管理考核及学生评先树优实施方案，对班级工作进行认真全面的考核，重点加大学生一日常规落实情况的检查力度，并作为对班级管理考评的重要内容。深入开展以“争当文明教师、争做文明学生”为主题的“文明校园”的创建活动。

4. 加强少先队工作。通过召开主题队会、班会、座谈讨论、交流心得等方式，进一步丰富学生的文化生活。组织安排各重大节日的庆祝活动，做到有计划、有布置、有实施、有结果。加强对少先队干部的选拔培训工作，加强队组织管理，创新队组织活动。做好少先队纳新工作，努力开创少先队工作的新局面。

5. 加强和完善家委会和家长学校建设，进一步发挥家长学校的作用，整合学校、社会、家庭等各方面力量，做到齐抓共管，形成德育工作网络。家访工作常态化，学年家访率达 100%。关注留守儿童、单亲孩子、贫困、残障孩子的生活和学习动态，制定切实可行的方案，在各方面给予他们更多的关照。

6. 加强学生心理健康教育。定期举办学生心理健康教育专题讲座，积极开展学生心理咨询活动，促进学生健康阳光发展。

7. 做好法制教育工作，定期召开法制教育报告会，开展法制主题教育活动，增强师生的法律意识。

8. 做好德育科研工作，加强思政课教学教研，优化课堂氛围，注重教育实效。深化德育一体化建设，积极开展德育工作课题研究，努力提升学校德育工作的实效性。

（四）规范学校管理，强化工作执行力，提高管理水平

1. 加强和完善学校现代制度建设。进一步完善评优评先和竞聘上岗等规章制度，形成有章可循、照章办事、违章必究的工作约束机制。进一步完善以校长负责制、教职工全员岗位设置为核心的激励机制，加强对教师的师德、教学工作量、考勤、业绩等方面的考核，形成规范化、制度化。

2. 落实学校民主管理。进一步推进校务公开，充分利用已设立的校长信箱、公开监督电话、邮箱等渠道接收群众的意见建议，加强社会监督；强化民主管理，落实“三重一大”集体研究决定制度。实施全员管理，鼓励教师建言献策，努力营造谐向上的积极氛围，弘扬正气，传递正能量。

3. 加强特色建设，实施素质教育。关注学生的探索、实践和创新能力，关注学生的情感态度、身体健康。充分发挥我校在阅读、足球、创客教育、STEAM教育及人工智能等方面的优势，打造具有一定影响力的优势品牌。围绕智慧校园建设推动学校信息化发展。发挥创客教育的带动作用，逐步探索人工智能教育普及课程的开发建设。积极开展市级文明校园及各类特色校、示范校建设，不断提升学校办学质量。

4. 重视宣传工作。完善管理措施，激发教师的外宣积极性，拓宽宣传渠道，丰富宣传形式，加大宣传量的同时注重实效，保障新闻的真实性，通过积极正面的宣传，不断提升学校的影响力。

5. 做好招生工作。积极宣传招生政策，严格落实上级招生方案要求，规范招生行为，不违规招生，保障符合入学条件的适龄儿童应收尽收。

6. 强化疫情防控。高度关注疫情发展态势，及时贯彻落实上级关于疫情防控的指示精神。严格落实疫情防控措施和操作流程，做好常态化疫情防控数据的上报工作。提前做好疫情期间开学预案，保证疫情防控物资的充足储备，保障新的一年各项工作能够有序开展。

（五）突出法制安全教育，打造平安校园

1. 加强法制教育，坚持依法治教。密切警校联系，开展学生法律知识教育，增强学生遵纪守法意识，邀请校外辅导员、法制副校长以及专家、学者到校对学生进行安全、法纪、卫生、消防、禁毒、国防等专题教育。发挥“关心下一代工作委员会”的作用，协调多方力量对未成年人进行思想道德教育。运用校会、晨会、班会、宣传栏、校园广播等多种宣传教育形式，加强对学生的教育。继续加强与公安、武警、消防、科协、环保、社区的联系，调动社会力量参与未成年人教育，加强学生成长记录袋的管理，并注意发挥其作用。

2. 加强安全工作，建立安全责任制度，做到警钟常鸣。继续实施学生上放学教师执岗护导制度，落实教师一岗双责责任制，高度重视安全隐患的排查，健全安全应急机制和应急预案，确保校园及师生安全。

3. 坚持以人为本，认真做好安全教育。上好“开学安全第一课”、安全教育课和法制教育课，落实“1530”安全教育制度。开展平安校园创建活动，开展安全知识教育和防震、消防等各类避险演练，提高师生安全意识和自救互救能力。切实加强传染性

疾病的防控工作，高度重视防汛、防溺水和交通安全教育工作，努力创建平安、文明、健康、和谐的校园。

4. 加强综合治理，做好维稳工作。认真做好“门前三包”，加强门卫值守工作，做好学校的信访工作和信息的报告制度，消除和化解学校内部的各种矛盾，认真落实社会治安和综合治理责任制，加强检查，狠抓落实，维护学校的稳定。

5. 加强食堂管理，保证饮食安全。学校食堂即将启用，一方面为学生提供的就餐的便利，为家长解除后顾之忧；另一方面也为安全管理工作增加了压力和难度。饮食安全关系到每一位师生的利益，要严格执行有关的管理规定，加强平时的卫生检查，确保健康、干净、整洁的卫生环境，杜绝食物中毒事故。加强对食堂的监督力度，合理搭配菜肴，提高师生用餐的营养，让每位师生和家长满意。

（六）统筹各项工作，创建和谐育人环境

1. 充分发挥工会组织的桥梁作用。关心教师的工作和生活，倾听群众的意见和呼声，积极开展文明健康的文体活动，全体教师凝心聚力谋发展，形成校荣我荣的良好氛围。

2. 积极做好校务、政务、财务公开，深化分配制度改革，制定科学合理的绩效分配方案，充分调动教职工教书育人的积极性，提高工作绩效。

3. 认真落实困难学生资助政策，加大工作力度，加强政策宣传，完善认定流程，确保资金及时足额发放到位。

4. 做好开源节流、节能减排工作。学校后勤管理厉行节约，开源节流，管好用好学校的财力、物力，做好学校财产清查管理工作，做到账物相符。通过各种方式，促进学校的节约发展、清洁发展、安全发展。

5. 统筹后勤、财务等工作，为学校发展保驾护航。加强规范财务管理工作，严格开支的计划性。加强经费管理，认真做到帐目清楚收费合理有据，经得起上级有关部门的审查。严格购物申报审批制度，增加财务工作的透明度。

6. 认真做好校园建设和维修维护工作。学校还有三期运动场地建设任务，要主动争取相关部门尽快动工。同时，要做好现有校园设施的维修维护，为正常教育教学秩序提供有力保障。

